

日本語訳に際して

このPMBOK®ガイド問題集は、米国プロジェクトマネジメント協会（PMI®）が発行した“Q&As for the PMBOK® Guide Sixth Edition”を翻訳したもので、プロジェクトマネジメント知識体系ガイド（PMBOK®ガイド）第6版をベースにした問題集です。すなわち、問題の解答はPMBOK®ガイドの該当箇所を引用する形式で書かれています。PMBOK®ガイドの内容で重要な個所に焦点を当てて問題が作成されているので、座右において逐次参照することでPMBOK®ガイドの学習を促進することができるものになっています。

この原書の発行者であるPMI®は4年に1回の頻度でPMBOK®ガイドを改訂しており、現在は第6版が出版されています。この問題集もPMBOK®ガイドの改訂に伴って改版を繰り返し、今回は5回目の改訂です。初版本はPMBOK®ガイドの2000年版（第2版）に対応していましたが、2004年の第3版対応、2008年の第4版対応、2012年の第5版対応を経て、今回は2017年末に英文公開されたPMBOK®ガイド第6版をベースとした問題集になっています。

PMI®自身が編纂し発行したこの問題集をPMI®の許可を得て日本語の書籍として翻訳、出版するに当たっては、先の問題集と同様に、原文の意味を損なわない程度にわかりやすい問題文に転換するように努めました。一方、解答はPMBOK®ガイド第6版の日本語版の内容を引用して作成されています。このため、本書で学習することはPMBOK®ガイドを直接通読したときには見過ごされてしまうような記述に気づく機会でもあります。PMBOK®ガイドを学習する際に座右に置いておけば、学習の幅を広げることにも役に立つ書籍です。

PMBOK®ガイド第6版（英語版）は756ページとなり、第5版（英語版）から167ページも増加しました。PMBOK®ガイド第6版では、パート1のプロジェクトマネジメント知識体系ガイド、パート2のプロジェクトマネジメント標準、パート3の付属文書、用語集で新しく編成されています。パート3の付属文書ではアジャイル型のプロジェクトについても言及されています。また、知識エリアでは、タイムマネジメントがスケジュール・マネジメントに、人的資源マネジメントが資源マネジメントに名称変更されています。このように全体的に手が入ったため、今回は前回よりも27問増加しています。この小冊子が、PMBOK®ガイド第6版の内容をより深く理解しようとする多くの方々に、広く役立つことを願っています。

平成30年9月

翻訳者 永谷裕子 PMP

目次

はじめに	i
問題	
はじめに	1
プロジェクトの運営環境	11
プロジェクト・マネジャーの役割	18
プロジェクト統合マネジメント	25
プロジェクト・スコープ・マネジメント	32
プロジェクト・スケジュール・マネジメント	41
プロジェクト・コスト・マネジメント	53
プロジェクト品質マネジメント	67
プロジェクト資源マネジメント	76
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント	87
プロジェクト・リスク・マネジメント	93
プロジェクト調達マネジメント	103
プロジェクト・ステークホルダー・マネジメント	111
付属文書 X3	118
付属文書 X4	120
付属文書 X5	130
用語集	133

解答

はじめに	147
プロジェクトの運営環境	159
プロジェクト・マネジャーの役割	169
プロジェクト統合マネジメント	180
プロジェクト・スコープ・マネジメント	191
プロジェクト・スケジュール・マネジメント	201
プロジェクト・コスト・マネジメント	220
プロジェクト品質マネジメント	240
プロジェクト資源マネジメント	250
プロジェクト・コミュニケーション・マネジメント	262
プロジェクト・リスク・マネジメント	270
プロジェクト調達マネジメント	283
プロジェクト・ステークホルダー・マネジメント	292
付属文書 X3	301
付属文書 X4	304
付属文書 X5	313
用語集	317

Q&As
for the
PMBOK® GUIDE
SIXTH EDITION
問題

はじめに

(PMBOK®ガイド 第1章)

1. プロジェクトに関する記述として、適切なものはどれか。
 - A. あるプロセスやシステムにおいて実行される一連の活動である。
 - B. 顧客満足を得ると共に達成すべき利益を得るための活動である。
 - C. 顧客やマーケットの要求事項を満足するように実施される継続的な業務である。
 - D. 独自のプロダクト、サービス、所産を創造するために実施される有期性のある業務である。
2. プロジェクトマネジメントに関する記述として、適切なものはどれか。
 - A. クリティカル・パス・メソッドとアード・バリュー・マネジメント・システムを統合したものである。
 - B. プロジェクトの要求事項を満足させるために、知識、スキル、ツール、および技法をプロジェクト活動へ適用することである。
 - C. 卓越した作業結果を挙げるために、知識、スキル、知恵、科学、および技芸を組織の活動へ適用することである。
 - D. 工学や技術に関する多くの専門分野を補完するものである。

Q&As for the PMBOK® GUIDE SIXTH EDITION 解答

はじめに

(PMBOK®ガイド 第1章)

1. 解答：D

PMBOK®ガイド, P.4, 第 1.2.1 項

プロジェクトとは何か

プロジェクトとは、独自のプロダクト、サービス、所産を創造するために実施する、有期性のある業務である。

2. 解答：B

PMBOK®ガイド, P.10, 第 1.2.2 項

プロジェクトマネジメントとは何か

プロジェクトマネジメントとは、プロジェクトの要求事項を満足させるために、知識、スキル、ツール、および技法をプロジェクト活動へ適用することである。

3. 解答：C

PMBOK®ガイド, P.15, 項目 1.2.3.3

ポートフォリオマネジメント

...